



# ISO 55010

## 资产管理 财务与非财务职能在资产管理活动中的一致性指南

### 一项新技术规范

资产管理研究如何从组织的各类资产中实现并获得价值。资产管理涉及多方面内容，ISO 55000、55001 和 55002 标准给出了处理这些事项的指导框架。

ISO 55010 技术规范是一个指导性标准，使组织能够更好地理解为什么在实现资产价值方面，财务和非财务职能之间达到一致性是重要的，以及如何实现一致性。

### 标准的适用范围

运营、财务和技术管理者通常是组织内负责对资产实施管理的关键人员。从经验上看，各方都有该领域管理和控制风险的方法。而 ISO 55010 则是为了帮助组织中的所有职能更好地协调财务和非财务事项，来实现资产价值的最大化。

ISO 55010 为首席财务官及其财务团队提供指导，帮助其了解如何保持财务和非财务职能的一致性，以更好地控制组织的风险和成本。

ISO 55010 同样适用于工程和规划部门的运营人员和技术经理，以及资产管理中涉及的其他非财务职能部门。在这些职能中，各方都需了解为什么财务部门需要明确及时的信息来编制财务报告。ISO 55010 为弥合当前财务和非财务部门之间的差异提供了指导。

本规范给出的要求并非用于组织认证，而是提供指导，以指导财务和非财务部门之间弥合部门差异，达到协调一致。这能够激励各部门破除壁垒，改善合作，更好地发挥各职能的专长，尽可能有效和高效地实现组织目标。

### ISO 55010 如何制定

制定此规范顺应了全球范围内资产所有者群体的需求。ISO/TC 251 汇集了来自世界各个国家和地区的专家，并联络了包含 IFA（国际财务会计协会）、IMA（美国管理会计师协会）和 IASB（国际会计准则理事会）等诸多组织的金融专家。在过去 4 年多的时间里，ISO 55010 规范由世界各地数百名专家经过多轮会谈而制定，由资产管理委员会发布并使用。



### 为什么一致性对组织很重要？

一致性使组织的各部门能够实现对信息的共享和利用，从而提高组织实现目标的能力。

- 弥合了财务职能和非财务职能对组织目标理解的差异；
- 使用统一术语和对业务目标和决策框架的共识来改进知识共享和决策制定过程；
- 使组织及其利益相关方在资产、风险和绩效的平衡中实现价值最大化。

### 一致性能带来什么？

财务和非财务资产管理职能之间的有效互动使得：

- 更有效地衡量资产绩效和组织绩效，更好地展示组织目标的实现情况；
- 共同议定与资产有关的术语，能够提高沟通效率并有助于打破内部壁垒的共同语言；
- 改善内部控制；
- 报告更加透明、完整。

从会计角度来看，完整、一致和可信的数据和知识管理，能够确保财务和非财务资产记录及价值在资产负债表上是准确和完整的。

### ISO 55010 如何弥合财务和非财务职能之间的差异

- 更有效地衡量资产绩效和组织绩效，更好地展示组织目标的实现情况；
- 改善了团队合作和跨部门的整合，着眼于组织整体目标而非个体目标实现；
- 确定了互惠的非财务关键绩效指标，也就是指标从资产管理中获得价值，而并非只关注财务关键绩效指标。
- 在财务和运营规划中采用协作的资产管理手段，以便就绩效管理 and 财务收益的相互影响达成共识。

### 分享知识以更好地制定决策

组织通常按照层次结构构建，这往往会导致职能壁垒。在财务或工程等部门内开展良好实践，强大的部门职能在开展工作方面有诸多益处，但也可能阻碍跨部门实现组织信息的良性共享。

ISO 55010 描述了实现部门间横向沟通与协作的方法，这有助于资产信息更大范围内的可用性，同时有助于协调各类资产记录的保存。

### 组织和利益相关方的价值最大化

为最大化实现组织和利益相关方的资产价值，有必要平衡风险、绩效和成本。

ISO 55010 指导组织协调财务和非财务职能，以更好地平衡绩效、成本和风险。

ISO 55010 也提到了组织中的非财务职能如何在其计划、会计、分析、评估和报告等相关过程的每一步都更加紧密地工作。

### 更好地实现组织可持续发展

组织绩效，包括其长期可持续性，可通过多种方式进行评估，如三重底线法（Triple Bottom Line: TBL）、平衡计分卡或其他关键绩效指标。评估将会涉及组织的财务和非财务职能。根据 ISO 55010 要求，更好地将这些职能进行协调，将为评估提供更准确和完整的信息与数据。

这些信息与数据是针对长期规划的必要投入，以证明组织能够可持续的实现其战略目标。资产管理的目标是确保必要的财务和非财务资源在未来规划期内可用，使利益相关方满意，并使组织能够尽可能持续有效地运行。